

## 郭强在全县三级干部大会上的讲话

(2023年2月6日)

(上接一版)

### 一、要有“如虹”的气势，提振精神抓落实

来势决定气势，气势影响走势。2022年，面对严峻的发展形势，我们在艰难中前行、在奋进中崛起，以超常规的举措和行动，变压力为动力，变危机为机遇，变被动为主动，变不利为有利，从而赢得了优势、创出了佳绩，多项工作实现“破茧成蝶”，走在省市前列。固定资产投资，在上半年增速-41.5%、连续排名全市倒数的极端困难情况下，经过不懈努力，不仅扭负为正，而且实现快速增长，全年完成67.9亿元、增幅10.4%，排名跃升至全市第4。“一县一业”，短短5个月时间新发展青(尖)椒种植3万亩，超过了前三年的面积总和，发展速度也创造了长子农业历史之最。文旅开发，成功创建4个国家A级景区，其中，紫云山、仙翁山木石、葡萄酒文化园达到3A级景区标准，九连河大院达到2A级景区标准，我县A级旅游景区数量全市第一。抓党建促基层治理能力提升，全面增强了基层党组织的凝聚力、执行力和战斗力，打通了城乡治理“最后一公里”，赢得全市乡镇综合行政执法改革现场会和党建引领社区物业管理能力提升工作推进会在我县召开。疫情防控，因时因势调整优化防控措施，有效应对三年来最复杂、最严峻的疫情考验，斩段之前我县没有发生封县、封城和大规模区域封控，感染人数全市最少，用最小的代价实现最大的防控效果，受到市委、市政府和市相关部门的高度肯定。

与此同时，在项目建设、招商引资、营商环境、污染防治、城市建设、文明乡村综合整治等各领域仗中，全县干部群众意气风发、斗志昂扬，攻克了一处处“老大难”，闯过了一个个“娄山关”，创造了一个个“新奇迹”，充分展现了我们长子干部群众“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的拼搏精神。一年来，全县各级各部门共为我县争得国家级荣誉11项，省级荣誉28项，市级荣誉27项，市级以上改革试点14项；赢得省级现场会及经验交流20次，市级现场会及经验交流18次。尤其令人振奋的是，前不久，我县常张山崔雨枝同志当选为第十四届全国人大代表，是长子县首位全国人大代表，充分体现了省市县委对长子各项工作的认可，对长子事业发展的支持，对长子人民群众的厚爱。这些来之不易的成绩，这股创先争优的劲头，这种气贯长虹的态势，正是我们决战2023的最足底气、最大优势、最强信心。

新的一年，要加快建设现代化太行山水名城长子示范区，我们一定要拿出如虹的气势，发扬拼搏的精神，坚定必胜的信念，顺势而为，乘势而上，不断把好的势头延续下去，把好的局面发扬光大。惟其如此，才能不负组织重托、不负人民厚望，才能把县委经济工作会议确立的美好愿景变为发展实景。

### 二、要有“如山”的定力，锚定目标抓落实

省委副书记指出，资源型地区的转型发展就是高质量发展，质量变革、效率变革、动力变革都属于转型发展范畴。去年以来，我们结合长子实际，着眼未来发展，提出了“做好山文章，绘好水景图，布好名城局”的发展思路，坚定不移上项目、抓文旅、强招商、优环境，这些思路和举措，都是为了解决转型发展问题。可以说，我们确立的发展思路、谋划的目标路径、采取的创新举措，与书记的讲话精神是高度契合的，与省委省政府决策部署是高度一致的。一年多的发展实践和工作成效也充分证明，这些思路举措连天线、接地气、合县情、顺民意，是推动长子转型发展的不二路径。我们要保持“如山”定力，锚定奋斗目标，在转型发展上持续攻坚发力，不断推动长子各项事业迈上新台阶、实现新突破。

聚焦“三个要件”，助推经济再提速。做好经济工作，要全力抓好“三个要件”，紧紧抓住“一个重点”，这是省委副书记给我们布置的时代课题，也是我们抓好经济工作的重要出路和根本遵循。第一要件是营商环境。市场经济是“候鸟经济”，哪里环境更适宜，各类市场主体就会飞去哪里，各类要素资源就会流到哪里。反过来，如果营商环境不好，招进来的商、引进来的人，甚至本土企业也会留不住。营商环境的好坏，直接决定了一个地区经济生态的好坏。我们通常说的政治生态、经济生态、创新生态、自然生态都是营商环境的内容。营商环境好不好，不能只看几个量化指标，而是要看市场主体和企业家的实际感受。要主动与中央和省市要求对标、与先进地区对标、与企业的期盼对标，加快打造市场化、法治化、国际化的营商环境。要把握“三无”“三可”要求，深化“放管服”“一枚印章管审批”等改革，推动更多的行政审批事项进驻政务大厅，在这项工作上，我们的改革步子只能比省市大、不能小，进驻事项只能比省市多、不能少，手续办理时间只能

是高标准市场体系。高标准市场体系是保障市场有效运行的重要基础。统一开放、竞争有序、制度完备、治理完善的高标准市场体系，能够让每一个市场主体都得到公平对待，让各种市场要素自由高效流动，让市场循环畅通、充满活力。我们要深刻理解高标准市场体系的内涵要求，立足县情实际，把握好工作着力点。要深化市场化改革，围绕土地、资本、劳动力、技术、数据、人才等要素，推动生产要素从低质低效领域向优质高效领域流动，提高要素协同配置效率。要加大市场主体培育，全力打造支持产业转型、承载企业集聚的“十大平台”(一是实施产业链“链长制”。二是发展发展楼宇经济。三是提升长子“烟火气”。四是发展“保、增、活、强”并重，推动市场主体扩数量、提质量、优结构。五是完善市场基础设施，加快各类专业市场建设，搭建商气浓、人气旺、有特色的生产、经营、销售网点；加快义乌工厂招商入驻，高标准打造“北方义乌”。第三要件是比较优势。发挥和运用比较优势是经济学的一个基本原理，发展经济本质上就是锻造长板，区域经济的竞争就是长板的竞争。客观审视我们长子，既有能源资源、生态资源和历史文化遗产优势，也有农业资源和水利资源优势，一定要深入研究，挖掘潜力，切实把我们的比较优势发挥好、发挥到极致。在发挥能源资源优势上，我县煤炭产业基础雄厚，是稳定经济的“压舱石”。要坚持“立足煤”，全面完成增产保供任务，推动煤炭产业智能化、绿色化发展，确保先进产能占比稳定在90%以上；持续“超越煤”，加快煤电一体化发展，抓紧赵庄2×66万千瓦电厂尽快复工，推进煤炭清洁高效利用，引导能源领域的民营资本扎根长子，投资转型、回报多样；全面“超越煤”，深入挖掘煤层气、风力、光伏等能源价值，加快抽水蓄能、正泰源网荷储一体化、中核共享储能等重点项目建设，构建多能互补的新型综合能源体系，全方位提高“风光水储一体化”水平。在发挥生态和历史文化遗产优势上，我县山清水秀，拥有“三山两湖”(发鸠山、仙翁山、羊头山、精卫岛、皇明湖)等独特自然资源；历史悠久，文化底蕴，在全市全省乃至全国独具特色，发展文旅产业得天独厚。要坚持全域旅游理念，继续在“点”上创建更多A级景区，“面”上拓展乡村旅游新业态，“质”上全面提升服务质量，打造全省知名文化旅游目的地。在发挥农业资源优势上，我县地处北纬35度、东经112度左右，平均海拔929.8米，土壤肥沃，气候温暖，温差较大，日照充足，是我县北方地区适宜夏秋凉爽蔬菜种植的最佳区域。要持续深化“一县一业”，全力支持以青(尖)椒为主的设施蔬菜种植，着力在选播、提档、品质上下功夫，确保今年发展青(尖)椒面积达到5万亩以上，蔬菜面积达到12万亩，重振“中国青椒之乡”辉煌。在发挥水利资源优势上，省委副书记指出，山西之所长在煤，山西之短在于水。而长子则不然，水也是我们的长处。我县地平水浅，共有水资源1.2亿立方米，人均348立方米，各类水库6座，总库容达5147.17万立方米，城内纵横的河流有12条之多，发展农业生产、城市建设、工业项目、三产服务业都具有水价成本低、水利条件好的比较优势。但目前，我们这一优势却远远没有发挥出来，境内河流穿城而过，白流浪费，污水处理后多被直排、中水回用率较低，水利基础设施仍不完善，水资源综合开发利用项目几近空白，导致了我们虽然坐拥丰富的水资源，却没有造福家乡。下一步，省委致力于补齐“水”的短板，全力做好“水”的大文章，必将配套出台一系列治污水政策举措，我们要紧紧抓住这个机遇期，围绕城乡供水一体化、水利基础设施、中水回用等领域，积极向上争取项目、资金、政策，全面促进我县水资源集约安全高效利用。

在抓好“三个要件”的同时，还要始终突出“一个重点”，就是把制造业作为产业转型升级的主攻方向，作为经济工作的重要抓手，一方面依托煤炭产业，大力发展煤机制造业，推动煤机装备制造生产、煤机维修再制造、唯诺达智能研选清仓机及绿色充填设备等项目开工建设；另一方面，依托产教融合科技园、丹朱总部经济区，建设一批制造业研发中心，导入中研非晶、汇龙智能扫路机、未来万家农加工、齿科材料制造等一批精密制造和高端制造项目，不断提升制造业在工业乃至全县经济中的比重。此外，仍要统筹抓好消费品工业、现代物流、新材料、节能环保、数字经济等产业，为县域经济高质量发展提供不竭动力。

紧盯预期指标，蹄疾步稳稳赶超。经济指标是衡量一个地区经济社会发展的“晴雨表”，我们长子应

加强经济运行调度，一个问题一个问题解决，一个目标一个目标实现，全力推动落后指标晋位次、中等指标争上游、优势指标保前列。要应统尽统抓指标，全面提升数据纳统工作质效，主动下沉企业做好精准服务，既确保“数出有据”，又做到“能统尽统”，还要实现“应统尽统”。

加大招商力度，千方百计促投资。省委副书记指出，经济长远、持续、快速发展的根本出路在于招商引资。反观近几年我县的招商引资工作，持续低迷，徘徊谷底。2019年以来，无论是签约项目个数、金额，还是签约项目开工情况、资金到位情况，都不容乐观，综合排名连年在全市排名靠后。特别是2020年，我县签约开工项目的计划投资完成率仅为59.1%，与最高的黎城县(348.7%)相比，差距大到近300个百分点，2021年稍有增长，为64.5%，但依然排名全市倒数第一。2022年，我们知耻后勇，奋力赶超，项目流转共享、要素优化配置、难题及时解决的全链条全周期立体化招商机制，形成全域招商合力。积极开展全员招商，修订完善招商引资奖励政策，重点招商“有功之人”，进一步激发调动社会各界招商、荐商、引商积极性，形成人人重视招商、人人参与招商、人人服务招商的浓厚氛围。精准开展全链条招商，明确我县产业链招商重点方向，吃透用好上级政策，绘制产业链招商图谱，在“短链”延长、“细链”增粗、“弱链”变强、“断链”连通、“无链”生聚上聚力突破，努力打造链条完备、高端高质的产业集群。

狠抓项目建设，大干快上蓄势能。项目是经济的抓手、发展的载体、转型的“生命线”。这几年，我县经济增长乏力，发展后劲不足，特别是2021年度综合考核在全市排名倒数，这些差距和问题都与项目数量不多、质量不高有直接关系。可以说，没有项目，一切都是空谈；没有项目，就没有长子美好的未来。对于项目建设，各级各部门要在思想上高度重视，深刻认识到企业和项目与我们是一家人，是“命运共同体”，长子的发展与我们的兴盛紧密相连、休戚与共，一定要把企业家当家人，把企业事当家事，把项目建设牢牢放在心上、扛在肩上、抓在手上、落在行动上。要在管理上做实做细，巧做“加减乘除”混合运算，放大项目建设综合效应，既各司其职、各负其责，又密切配合、通力协作，做到资源跟着项目走、服务围着项目转、项目奔着企业去，合力推动项目建设环境再优化，项目要素保障再夯实，项目建设再掀新高潮。要在机制上创新完善，建立重点项目协调机制，深化联合办公、并联审批、“承诺制+标准地+全代办”等办法，提高项目审批效率；建立重点项目推进机制，形成“一个项目、一名领导、一套方案、一个专班、一抓到底”的工作格局；建立多元融资机制，常态化组织开展政银企市场化对接活动，用足用好各类政策性开发性金融工具和政策措施，引导和支持民间投资参与项目建设。特别是要发挥开发区土地置换作用，2月底前，围绕“3+3”改革，完成机构设置、人员配备和机制建设；3月底前，完成首批授权事项承接；同步开展基础设施及标准化厂房建设；6月底前具备各招商项目落地条件，不断提升园区综合承载能力和虹吸能力。滚动开展“三个一批”活动，重点实施总投资66.02亿元的项目29个，年度投资35.3亿元，其中竣工率要达到80%，确保规模以上工业增加值增速超过15%以上；推动总投资70.3亿元的17个规划项目尽快落地，形成梯次推进的项目建设格局，真正把开发区建设成我县新兴产业的集聚区、创新驱动的主引擎、转型发展的桥头堡。

### 三、要有“如鼎”的担当，攻坚克难抓落实

人们常说“一言九鼎”，可见“鼎”意味着承诺、意味着责任、意味着担当。一年来，在建设现代化太行山水名城长子示范区实践中，在全县各行各业各条战线上，涌现出了一批敢于担当、勇于负责的“扛鼎”之人。他们的不惧批驳、敢于攻坚、勇于改革创新、敢得头筹、有的不辞辛苦、赢得点赞，有的扎根一线、任劳任怨

引领我县新兴产业加速崛起，为开发区“架梁立柱”和高质量发展做出了突出贡献。鲍店镇何光普同志，敢为人先，善做善成。大胆探索抓产业，引导全镇新发展设施蔬菜4800余亩，实现鲍店设施农业“从无到有”的重大突破；主动出击抓招商，先后9次带队到温州、宁波、杭州等先进地区开展招商，与50多家企业洽谈磋商，成功签约多个重点项目，招引温州南方山、山西艳冉等4家企业入驻长子义乌工厂；精准施策抓项目，全力推进空港物流园的项目洽谈、选址征地等工作，为项目顺利推进提供了坚实保障。同时，在疫情防控中，他主动承担长子停车场选址、后勤保障等工作，以实际行动确保了全县疫情防控期间的保通保畅。招商中心杨勇同志，善于创新，力破困局。面对疫情防控给招商工作带来的不便与困难，化挑战为机遇，变不可能为可能，纵向打通省、市、县招商渠道，横向连接省政府驻上海、广州、天津办事处，及时捕捉投资信息，积极联络优质客商，全年共签约总投资187.4亿元的项目123个，推动我县招商引资跑出加速度。文旅局张明同志，迎难而上，担当实干。面对A级景区创建的重任使命，他克服重重困难，顶住巨大压力，以超常规的举措和力度，在最短时间内完成重点景区提质改造和达标验收，成功创建4个国家A级景区，推动我县文旅产业实现历史性突破。县医院俞妍慧同志，抗疫冲锋在前，巾帼不让须眉。在这场没有硝烟的战斗中，她白衣作甲，身先士卒，带领全院医护人员日夜坚守岗位，精准落实防控措施，着力提升诊疗水平，筑牢百姓健康防线，用满腔热忱和敬业奉献精神诠释了“救死扶伤、医者仁心”的崇高精神。公安局杜鹏同志，勇挑重担，舍小家顾大家。二十年来，刻苦钻研刑侦技术，千百次与犯罪分子斗智斗勇，成功破获多起大案要案，为群众追回巨额损失，以忠诚担当守护一方净土、赢得万家幸福。文物所张宇同志，用平凡书写不凡，用坚守铸就精彩。他守护古刹三十年，与彩塑为伴，以寺庙为家，将全部精力都投身于我县文物保护、文化传承和文旅发展事业上，在平凡的岗位上做出了不平凡的贡献，赢得了社会的尊重和认可，当选为省第十四届人大代表。还有会议表彰的其他同志，我就不一一列举。这些同志，时刻把责任放在心上，把担当扛在肩上，为我们树立了榜样，做出了表率。今天，我们隆重表彰这些同志，就是要让担当者扬眉吐气受鼓舞，让碌碌无为者灰头土脸遭鞭策；让担当者大干其道，让铺张浪费者无处遁形。

习近平书记深刻指出，“要坚持真抓实干，激发全社会干事创业活力，让干部敢为、地方敢闯、企业敢干、群众敢首创”。当前，长子各项事业蓄势待发，无论是产业升级，还是深化改革；无论是招商引资，还是项目建设；无论是乡村振兴，还是城乡提质；无论是文旅开发，还是环境保护；无论是安全稳定，还是党的建设，我们比以往任何时候都亟需敢想敢干的“猛将”、敢打敢拼的“闯将”、敢做敢为的“干将”。全县各级党员干部要增强担当的勇气，鲜明树立“四敢”导向，把思想集中到破解难题上，把精力集中到推进发展上，把功夫下到到抓落实上，始终保持那么一股子狼劲、一股子闯劲，做到问题面前不回避、困难面前不推脱、逆境面前不退缩；要提升担当的定力，牢固树立先行先试、开拓创新的理念，市场化、法治化、国际化的理念，争先进位、勇创一流的理念，开放引领、合作共赢的理念，勠力同心、亲清政商关系的理念，解放思想、实事求是，凝心聚力、真抓实干；要锤炼担当的作风，继续开展好“对标一流、争先进位”行动，实现整体工作对标达标，主要指标位居前列、亮点工作层出不穷；以一个务实担当的进取论释共产党员的良好精神风貌。我坚信，只要我们乡村三级干部戮力同心、敢为、敢闯、敢干、敢首创，长子的事业定会无往而不胜。

当然，担当就要担风险，干事就会有失误。但只要是为为了工作、为了群众、为了长子发展，即使出现失误、犯下错误，组织也会宽容理解。县委一定会旗帜鲜明地为敢担当的干部担当，为敢负责的一定负责。同时，我们将严格执行党中央《推进领导干部能上能下规定》，健全完善能上能下的选人用人机制，通过评优评奖、激励表彰、舆论宣传、末位淘汰、责任追究等途径，真正使那些能干事、敢担当、善作为的优秀干部得到重用、充分施展才华，让那些不想干事、不愿干事、只会谋人不会谋事的干部无地自容、无处安身。我们一定要让那些勇担当、能吃苦、肯干事的干部如春草怒生、洪波涌起。请大家放心，事实已经证明如此，事实还将证明如此。

### 四、要有“如水”的情怀，一心为民抓落实